B&M

CONSULTORIA

B&M
CONSULTORIA

Equipe:

9 médicos veterinários

2 engenheiros agrônomos

1 engenheiro agrícola

3 administrativos

B&M

Área de Atuação

Oeste do Paraná

Noroeste do Paraná

Sudoeste do Paraná

B&M

PRODUTORES ATENDIDOS

187 PROPRIEDADES

MÉDIA DE 70 VACAS EM LACTAÇÃO

REBANHO DE 28.900 FÊMEAS

PRODUÇÃO DE 115.000.000 LTS ANO

B&M

SISTEMAS DE PRODUÇÃO

SEMI CONFINADO 75%

CONFINADO
- FREE-STALL
- COMPOST BARNS

Forma de Atuação

Visitas mensais pré agendadas (1 a 4)

1) Reconhecimento da propriedade.
   a- pessoas
   b- rotinas
   c- processos
   d- animais
2) Apresentação da proposta de trabalho.
   Adequada às expectativas do proprietário e necessidades da propriedade
3) Setorização da propriedade.
4) Inclusão da propriedade nos softwares.

B&M

Forma de Atuação

5) Diagnóstico de cada setor.

a) Exames de tuberculose/brucelose
b) Análise individual do leite e dos tanques
c) Ultrassonografia na reprodução
d) Sorologia para doenças reprodutivas
e) Análise bromatologica das silagens e da dieta total
f) Análise de solo das pastagens e areas de silagem
g) Peso e altura das novilhas
h) Escore corporal dos animais
i) Escore do esterco
j) Escore de sujidade
k) Escore de locomoção

B&M

Forma de Atuação

5) Identificação dos objetivos e metas.

6) Criação dos protocolos e instruções de serviço para cada setor.

7) Eleição de indicadores para avaliar cada setor

8) Elaboração de plano de ação proximos 12 meses.

9) Treinamento de toda a equipe.

10) Coleta de dados para o financeiro.

B&M

Planejamento

Plano de Ação :

O que fazer ?

Quem vai fazer ?

Como vai fazer?

Quando vai fazer?

B&M

Planejamento

O que	Quem	Quando					
		jul	ago	set	out	nov	dez
Reunião com produtor sobre o trabalho	Thiago	16					
Coleta de dados	Clodoaldo						
Coleta de leite para cultura	Thiago						
Fazer CMT diag. vacas doentes coleta segregação	Flavia						
Treinar colab. CMT e avaliação mensal	Thiago						
Check list de ordenha e ambiente	Thiago						
Secagem antecipada de crônicas e CCS elevada	Clodoaldo						
Implantação de protocolos operacionais	Thiago						

B&M

PLANEJAMENTO

Planilha de Situação Financeira Atual

Fazenda Campagnhollo

Despesas	R$/ano	R$/ 100 Kg EQ leite	Fazenda	Padrões
Alimentação do rebanho	175.000	R$ 70,00	83,0%	50,0%
Salários	50.000	R$ 20,00	23,7%	10,0%
Sanidade (vacinas, medicamentos, produtos químicos como formol, cloro, etc)	12.500	R$ 5,00	5,9%	2,5%
Reprodução (sêmen e material de inseminação)	2.800	R$ 1,12	1,3%	1,5%
Material de consumo (areia, papel toalha, detergente para ordenha, etc)	1.147	R$ 0,46	0,5%	2,0%
BST		R$ 0,00	0,0%	3,0%
Outras despesas (combustível, energia elétrica)	5.500	R$ 2,20	2,6%	2,5%
Controles	500	R$ 0,20	0,2%	0,5%
Manutenção de instalações	2.000	R$ 0,80	0,9%	1,0%
Manutenção de máquinas e veículos	10.000	R$ 4,00	4,7%	5,0%
Impostos (Incra, Funrural, Sindicatos,etc)	5.000	R$ 2,00	2,4%	2,5%
Total	**R$ 264.446,84**	**R$ 105,78**	**125,5%**	**80,5%**

Investimentos	R$
Instalações	100.000
Máquinas e equipamentos	300.000
Animais	270.000
Terra	680.000
Total	**R$ 1.350.000,00**

Resultados		Padrões
Lucro	**(R$ 53.696,84)**	
Retorno sobre capital	**-4,0%**	**10,0%**
Investimento/vaca	**R$ 16.875**	**< R$10.000**
Margem líquida	**-25,5%**	**>15%**
Receita/Capital	**0,16**	**> 0,5**
Litros/funcionário	**62.500**	**200.000**

PLANEJAMENTO

CLÍNICA DO LEITE ESALQ - USP

B&M CONSULTORIA

Evolução do Rebanho

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Taxa de descarte:											
1a. Lactação		30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%	30%
2+ Lactações		15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
Compras		10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Mortalidade de bezerros:		15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%	15%
Infertilidade de novilhas:		5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Porcentagem de fêmeas:		49%	49%	49%	49%	49%	49%	49%	49%	49%	49%
Tamanho do rebanho desejado (matrizes):		50	50	50	50	50	80	80	80	80	80
Intervalo entre partos (meses):		16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0	16,0
Porcentagem de vacas em lactação		85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%	85%
Idade do 1o. Parto:		26	26	26	26	26	26	26	26	26	26
		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Matrizes (após descarte)		68	45	42	41	41	41	68	66	66	66
1a lact. Vacas entrando no rebanho		21	22	16	17	17	17	17	27	28	28
Compras vacas de 1a lact.							30				
Compras vacas adultas											
Total de matrizes		89	67	58	59	59	89	86	93	94	94
Novilhas para vender		39	17	8	9	9	9	6	13	14	14
Tamanho do rebanho real (matrizes)	80	50	50	50	50	50	80	80	80	80	80
Número de vacas em lactação	66	43	43	43	43	43	68	68	68	68	68
Leite VENDIDO L VL/dia	10,4	16,0	18,0	24,0	26,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0	28,0
Leite PRODUZIDO KG VL/dia	10,9	16,8	19,0	25,3	27,4	29,5	29,5	29,5	29,5	29,5	29,5
Vacas descartadas											
1a lact.		-5	1	2	3	3	3	4	4	4	4
2+ lact.		10	7	6	6	6	6	10	10	10	10
Compradas		0	0	0	0	0	3	0	0	0	0
Bezerros machos		18	19	19	19	19	30	30	31	31	31
Novilhas: 1-12 meses de idade	16	17	18	18	18	18	29	29	29	29	29
Novilhas: 13 > meses de idade	10	26	19	20	20	20	20	32	32	33	33
Total de Animais	106	93	87	89	89	89	129	141	142	142	142

PLANEJAMENTO

B&M CONSULTORIA

FLUXO DE CAIXA

	2012	2013		2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021		2022	
NÚM. VACAS EM LACTAÇÃO	66	43		43		43		43		43		68		68		68		68		68	
LEITE VENDIDO MÉDIA (L/DIA)	10,4	16,0		18,0		24,0		26,0		28,0		28,0		28,0		28,0		28,0		28,0	
VALOR DO LITRO DE LEITE (R$)	0,843	0,843		0,843		0,843		0,843		0,843		0,843		0,843		0,843		0,843		0,843	
LEITE VENDIDO (L)	250.000	243.236		273.641		364.854		395.259		425.663		681.061		681.061		681.061		681.061		681.061	
VENDA DE VACAS (R$)	0	5.760		9.864		10.480		10.572		10.586		14.188		16.528		16.879		16.932		16.940	
VENDA DE NOVILHAS (R$)		195.188		86.581		40.211		42.721		43.097		43.154		28.162		67.378		68.809		69.024	
VARIAÇÃO PATRIMONIAL (R$)		-52.319		-23.045		5.377		807		121		161.252		48.140		3.066		3.526		69	
NÚM. DE MATRIZES	80	50		50		50		50		50		80		80		80		80		80	
NÚM. DE NOVILHAS > 13 MESES		26		37		39		39		39		49		61		62		62		62	
IDADE AO 1o. PARTO (meses)		26		26		26		26		26		26		26		26		26		26	
RECEITA BRUTA DO LEITE E ANIMAIS (R$)	210.750	353.677		304.079		363.640		387.302		412.638		792.727		666.964		661.458		663.402		660.167	
DESPESAS DE PRODUÇÃO (R$)	264.447	251.331		271.119		325.536		332.007		351.363		542.819		554.083		554.860		555.042		554.986	
	R$	R$	Ano	R$	Total	R$	Total	R$	Total	R$	Total	R$	Total	R$	Total	R$	Total	R$	Total	R$	6,3
ALIMENTAÇÃO VACAS LACT.(100KG)		41,53	103.077	48,50	135.424	48,50	180.566	48,50	195.613	48,50	210.660	48,50	337.056	48,50	337.056	48,50	337.056	48,50	337.056	48,50	337.056
ALIMENTAÇÃO VACAS SECAS (CAB/dia)		4,80	13.151	5,92	16.206	5,92	16.206	5,82	15.385	5,92	16.206	5,92	25.930	5,92	25.930	5,92	25.930	5,92	25.930	5,92	25.930
ALIMENTAÇÃO NOVILHAS (CAB/dia)		3,38	52.896	3,21	43.537	3,21	45.113	3,21	45.349	3,21	45.384	3,21	57.467	3,21	71.568	3,21	72.466	3,21	72.601	3,21	72.621
SALÁRIOS (pessoas/200 mil L vendidos no ano	3,20	3,00	45.621	2,30	39.348	2,00	45.621	1,50	37.067	1,50	39.919	1,50	63.870	1,50	63.870	1,50	63.870	1,50	63.870	1,50	63.870
SANIDADE (Mat/mes)	13,02	13,00	7.800	13,00	7.800	13,00	7.800	13,00	7.800	13,00	7.800	13,00	12.480	13,00	12.480	13,00	12.480	13,00	12.480	13,00	12.480
REPRODUÇÃO (Mat+Nov>13/mes)	2,59	2,59	2.356	2,60	2.006	2,60	2.022	2,60	2.024	2,60	2.025	2,60	3.085	2,60	3.229	2,60	3.238	2,60	3.240	2,60	3.240
MATERIAL DE CONSUMO (Mat/mes)	1,19	1,80	1.080	1,80	1.080	1,80	1.080	1,80	1.080	1,80	1.080	1,80	1.728	1,80	1.728	1,80	1.728	1,80	1.728	1,80	1.728
BST (VL/mes)	0,00	0,00	0		0		0		0		0		0		0		0		0		0
OUTRAS DESPESAS (Mat/mes)	5,73	5,73	3.438	5,75	3.450	5,75	3.450	5,75	3.450	5,75	3.450	5,75	5.520	5,75	5.520	5,75	5.520	5,75	5.520	5,75	5.520
CONTROLE / CLÍNICA DO LEITE (VL/mes)	0,63	3,00	1.530	6,00	3.060	6,00	3.060	6,00	3.060	6,00	3.060	6,00	4.896	6,00	4.896	6,00	4.896	6,00	4.896	6,00	4.896
MANUTENÇÃO DE INSTALAÇÕES	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
MANUTENÇÃO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000
IMPOSTOS (% RECEITA ANUAL)	2,37%	2,37%	8.382	2,37%	7.207	2,37%	8.618	2,37%	9.179	2,37%	9.780	2,37%	18.788	2,37%	15.807	2,37%	15.677	2,37%	15.723	2,37%	15.646
RECEITA TOTAL - DESPESAS DE PRODUÇÃ	(53.697)	102.345		32.960		38.104		55.295		61.275		249.909		112.881		106.598		108.359		105.181	

B&M

CLÍNICA DO LEITE
ESALQ - USP

B&M CONSULTORIA

Análise de Investimento

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Receitas	210.750	353.677	304.079	363.640	387.302	412.638	792.727	666.964	661.458	663.402	660.167
Despesas Operacionais	264.447	251.331	271.119	325.536	332.007	351.363	542.819	554.083	554.860	555.042	554.986
Lucro	**-53.697**	**102.345**	**32.960**	**38.104**	**55.295**	**61.275**	**249.909**	**112.881**	**106.598**	**108.359**	**105.181**
Ano	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Investimento	**200.000**										
Recursos de Terceiros	200.000										
Recursos Próprios	0										
Juros Terceiros	5,50%										
Juros Próprios	0,00%										
Juros Compostos	5,50%									0	
Amortização Principal				25000	25000	25000	25000	25000	68750	68750	68750
Juros		11000	11000	11000	9625	8250	6875	5500	24750	20968,8	17187,5
Prestação		11000	11000	36000	34625	33250	31875	30500	93500	89718,8	85937,5
Saldo Devedor	200.000	200.000	200.000	175.000	150.000	125.000	100.000	450.000	381.250	312.500	243.750
Instalações	200.000										
Máquinas e equipamento	0										
Animais	0										
Terra	0										

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Lucro sem investimento	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000	-53.000
Lucro com investimento		102.345	32.960	38.104	55.295	61.275	249909	112881	106598	108359	105181
Fluxo de Caixa Incremental		144.345	74.960	55.104	73.670	81.025	303.606	166.578	160.295	162.056	158.878

INDICADORES ZOOTÉCNICOS

ALIMENTAÇÃO
- COMPOSIÇÃO DO LEITE
- SOBRA DE COCHO
- ESCORE DE ESTERCO

SANIDADE
- CCS/ NOVAS INFECÇÕES
- LOCOMOÇÃO
- ESCORE DE FILTRO/SUGIDADE DOS ANIMAIS

REPRODUÇÃO
- MAT.VAZIAS >125 DPP
- TAXA DE PRENHEZ
- % VL/VS

B&M

INDICADORES ZOOTÉCNICOS

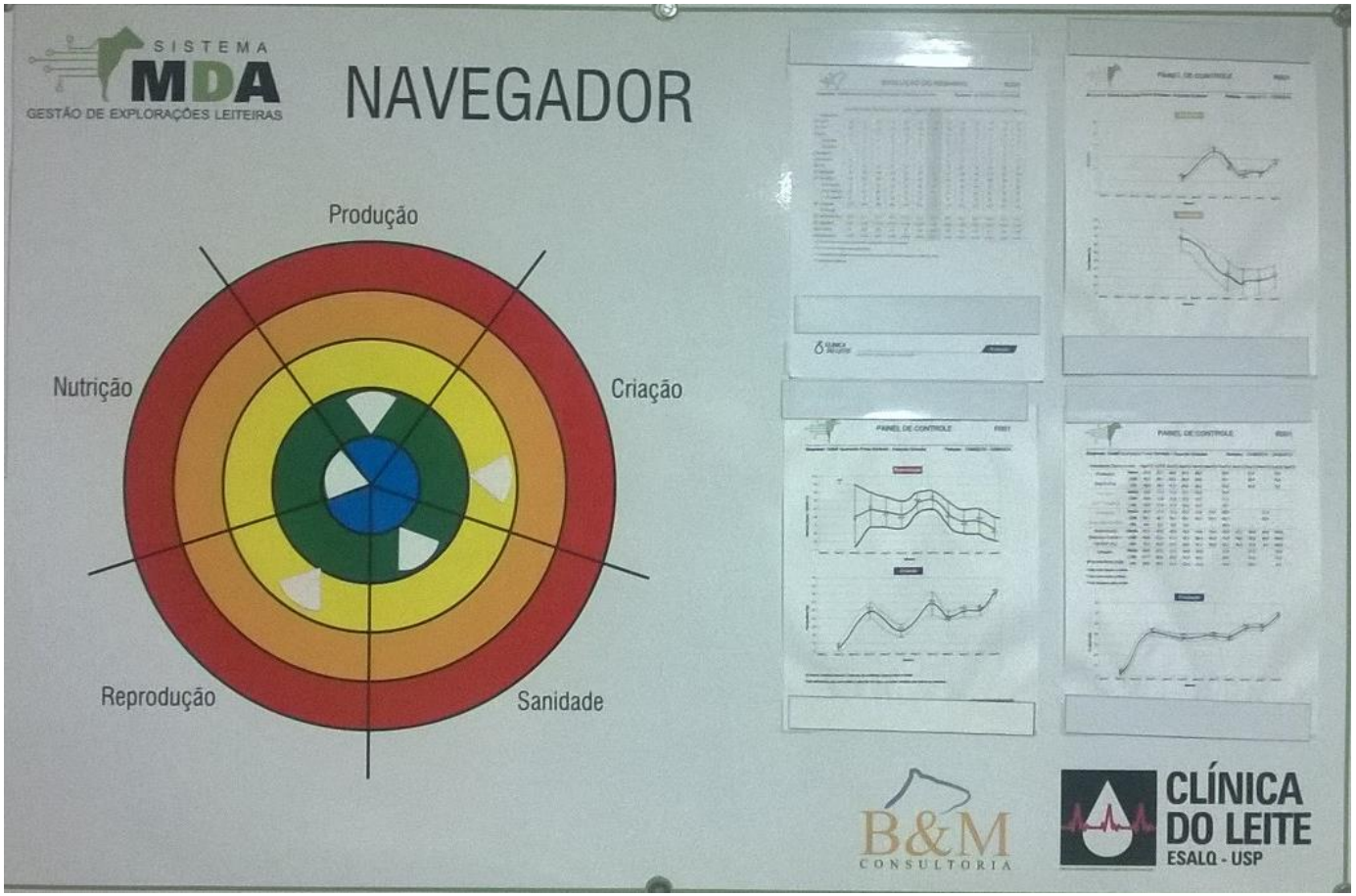
CRIAÇÃO
- GDP
- % VL/REBANHO
- PICO DE LEITE NOVILHAS
- IDADE PRIMEIRO PARTO

CONFORTO
- OCUPAÇÃO DE CAMAS
- INJURIAS
- LIMPEZA DE ÚBERES

PRODUÇÃO
- LITROS/DIA
- LITROS/VACA
- LITROS/MÊS

B&M

INDICADORES ZOOTECNICOS



INDICADORES FINANCEIROS

PRODUÇÃO TOTAL DE LEITE

RENDA BRUTA

MARGEM LIQUIDA

INVESTIMENTO POR VACA

RECEITA/CAPITAL

LITROS POR FUNCIONARIO

LITROS POR HA

B&M

MENSALMENTE

Checagem dos indicadores por setor

Apresentação dos resultados financeiros

Identificação das anomalias

Correção das anomalias

B&M

Ferramentas

Software zootécnico agenda

Software financeiro Safari

Software financeiro Labor-rural

Software para elaboração das dietas

Relatórios gerenciais da Clínica do Leite ESALQ/USP

Relatórios gerenciais da APCBRH

Análises bromatológicas

Análises de leite para cultura Vidavet Botucatu

Exames de sangue/sorologia na UEL e UFSM

B&M

Ferramentas

8 aparelhos de ultrasson portáteis.

Tronco casqueador com carreta.

Phmetro para urina das vacas.

Medidor de betahidroxibutirato-ketovet.

Laboratório cadastrado no MAPA para t/b

Botijão com embriões

Etc..

B&M

Lar COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

Nestlé

COOPLAF

COOPERATIVA DE LEITE DA AGRICULTURA FAMILIAR
COM INTERAÇÃO SOLIDÁRIA DE CASCAVEL

B&M

COOPLAF

19 PROPRIEDADES

Objetivos: Qualidade do leite
Clínica

Convênio : Sem subsídio

B&M

Lar COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

27 PRODUTORES

Objetivos: Volume de leite
Redução de CCS
Melhoria de sólidos

Convenio : 1 visita mensal com serviços 50% subsidiados
quilometragem 80%

Prazo: Assistência técnica continuada.

B&M

Lar COOPERATIVA AGROINDUSTRIAL

URN - Unidade de recria de novilhas

Acompanhamento do desenvolvimento das novilhas

Acompanhamento reprodutivo

Projeto de transferência de embriões

Custo 100% Cooperativa

B&M

53 propriedades atendidas

Objetivos: Aumento de sólidos
Redução de CCS
Aumento de volume
Controle financeiro*

Convênios: NATA 50 a 60%
Aliança 80%
Redução de CCS 100%

Prazo: Nata e Aliança assistência técnica continuada.
Redução de ccs – 6 meses

Projeto Redução de CCS

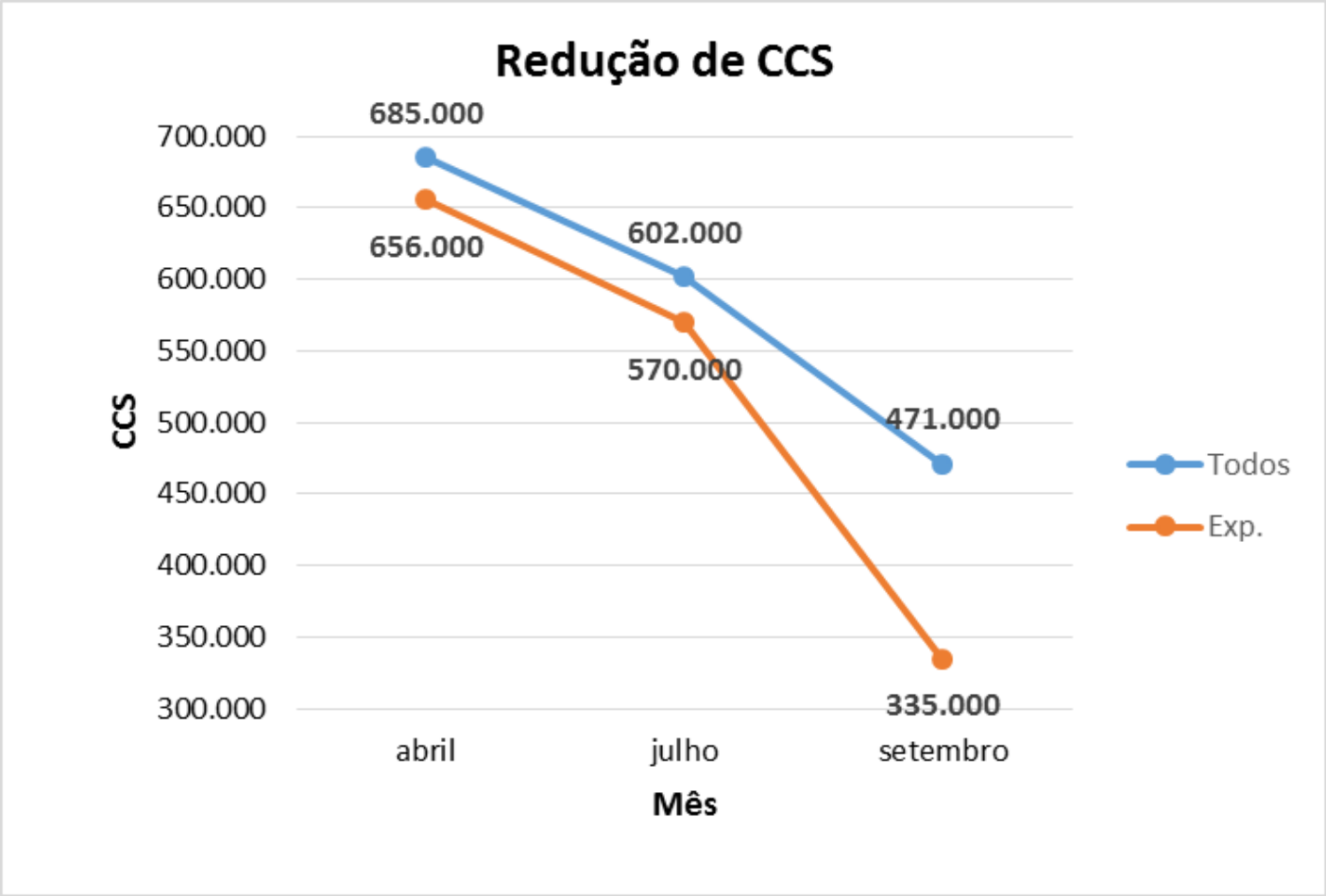
Objetivos: Reduzir CCS em propriedades resistentes

Convenio: 100% subsidiado/ R$ 1.000,00/visita/6 visitas

RESULTADOS B&M

Ano	VL	DEL dias	CCS x1000	Infecção CCS>200 (%)	Margem Líquida (ref.20%)	Retorno de Capital (ref.10%)
2013	82	219	432	40,20	31,45	16,50
2014	88	213	315	38,00	23,50	8,80
2015	81	212	240	30,40	13,80	4,35
2016	85	197	175	25,20	31,75	11,15

B&M


Redução de CCS
685.000
656.000
602.000
570.000
471.000
335.000
700.000
650.000
600.000
550.000
500.000
450.000
400.000
350.000
300.000
CCS
abril
julho
setembro
Mês
Todos
Exp.