



Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

Projeto Campo Futuro - CNA

Custos de produção de leite no Paraná



Thiago Rodrigues

Zootecnista e Assessor Técnico na CNA

Curitiba, 18 de Setembro de 2018

- Comissão Nacional de Pecuária de Leite
- Descrição Projeto Campo Futuro
- Resultados Painéis CF Paraná
- Cenário de custos de produção
- Mensagem Final



Porta de entrada das demandas dos produtores.

Atua na construção das propostas de trabalho da CNA, visando ações que beneficiem o setor produtivo bem como na elaboração de políticas públicas que favoreçam o PRODUTOR.

Atua no âmbito técnico, político e econômico do setor agropecuário, defendendo e representando os interesses dos PRODUTORES DE LEITE em fóruns, audiências públicas e eventos no Brasil e exterior.

É formada por representantes das Federações Estaduais de Agricultura e Pecuária e de entidades civis ligadas ao setor de produção primária.

Principais ações trabalhadas hoje

1 - Promoção Comercial ✓

- Estruturação de ações para exportação:



**Mobilização de
Indústrias**

**Missão Empresarial
à Ásia 2018**

**Projeto Piloto de
Exportação de Lácteos**

**Aumento das
Exportações**



Principais ações trabalhadas hoje

2 – Qualidade de Leite ✓

- Reestruturação da IN 62/2011:

3 – Sanidade Animal ✓

- Avaliação e adequação do Programa Nacional de Erradicação da Brucelose e Tuberculose - PNCEBT

4 – Queijo Artesanal ✓

- Avanços na regulamentação da produção de queijos artesanais (lei 13.680/2018)

5 – Defesa Comercial ✓

- Renovação dos Direitos Antidumping;
- Acompanhamento da negociação do Acordo Mercosul/União Europeia;

Principais Conquistas da Comissão de Pecuária de Leite

- Implantação do acordo de cotas e preços do leite em pó importado da Argentina;
- Coibição da reconstituição de leite em pó para produção de leite UHT;
- Sustentação do fosfato bicálcico na lista de exceções à TEC;
- Manutenção de 11 produtos lácteos na lista de exceção à Tarifa Externa Comum (TEC) do Mercosul, com alíquota de 28%;
- Implantação dos direitos antidumping do leite em pó importado da Nova Zelândia (3,9%) e da União Europeia (14,8%).



Campo Futuro - O que é o projeto?

O **Campo Futuro** é um projeto da CNA que alia a **capacitação** do produtor rural à geração de **informação** para a administração de riscos de **preços**, de **custos** e de **produção** na propriedade rural.

- ✓ Tem por objetivo acompanhar a evolução dos custos de produção nas principais regiões produtoras da agropecuária nacional;
- ✓ As informações geradas auxiliarão os produtores no processo de gestão, e a CNA na elaboração de políticas públicas para o setor; e
- ✓ Capacitar os produtores rurais para gestão de sua propriedade;



Reunião com Produtores e Técnicos



Painel



Custo de Produção Propriedade Típica

Custo de Produção



Publicações

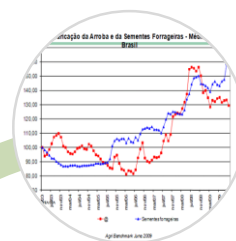


Monitoramento Mensal



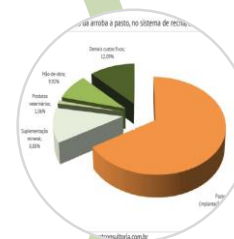
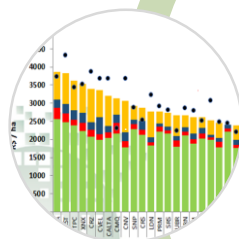
Análise e Validação Dados

Variação da Arroba versus Custos

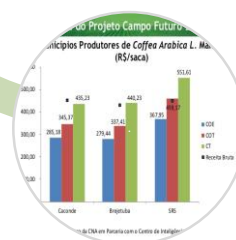


Banco de Dados Consolidado (mais de 50GB)

Custos Operacionais e Depreciações



Variações nos custos por regiões



Margem e Rentabilidade

Capilaridade do Projeto



Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

Municípios visitados desde 2004



26 Estados

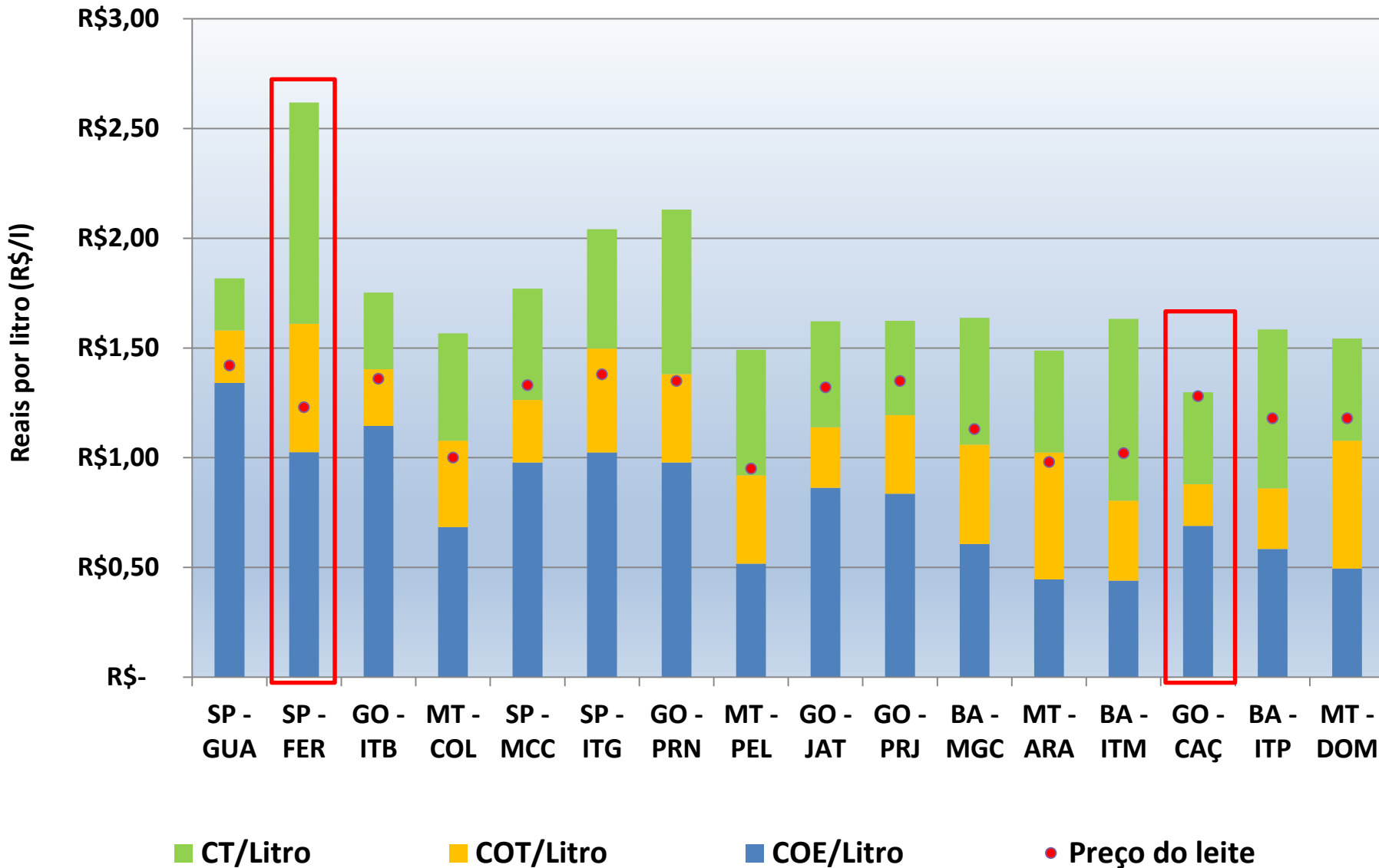
311 Municípios

41 Atividades
Agropecuárias
Pesquisadas

Painéis realizados em 2017

Café	13
Cana	15
Frutas	10
Grãos	32
Silvicultura	7
P. Corte	18
P. Leite	18
Aquicultura	9
Aves	8
Suínos	3
Caprinos/Ovinos	4
Hortaliças	10
TOTAL	147

Dados Painéis CF Leite 2017



Variação Custo Produção 2018 (Média Brasil)



Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

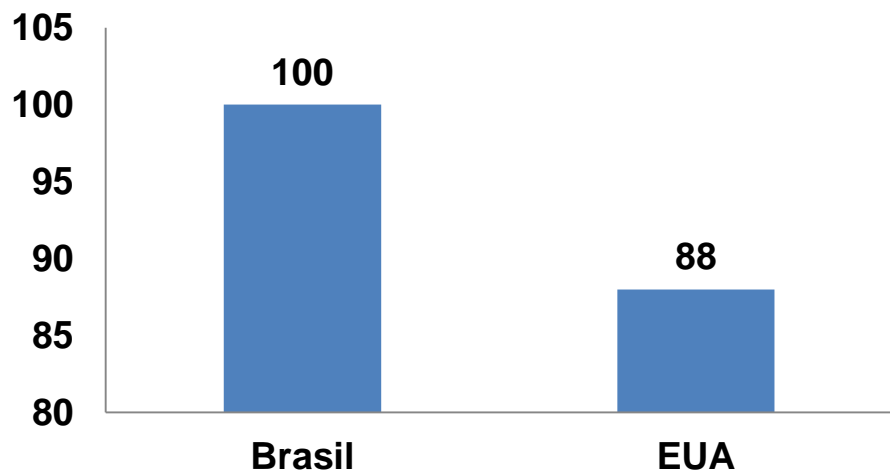
ICPLeite/Embrapa. Acumulado no ano de 2018.

Índice geral e grupos	Variação no ano (%)
ICPLeite/Embrapa	9,01
Mão de obra	4,36
Produção e compra de volumosos	2,02
Concentrado	12,87
Sal mineral	14,76
Sanidade	6,93
Qualidade do leite	11,09
Reprodução	0,09
Energia e combustível	21,11

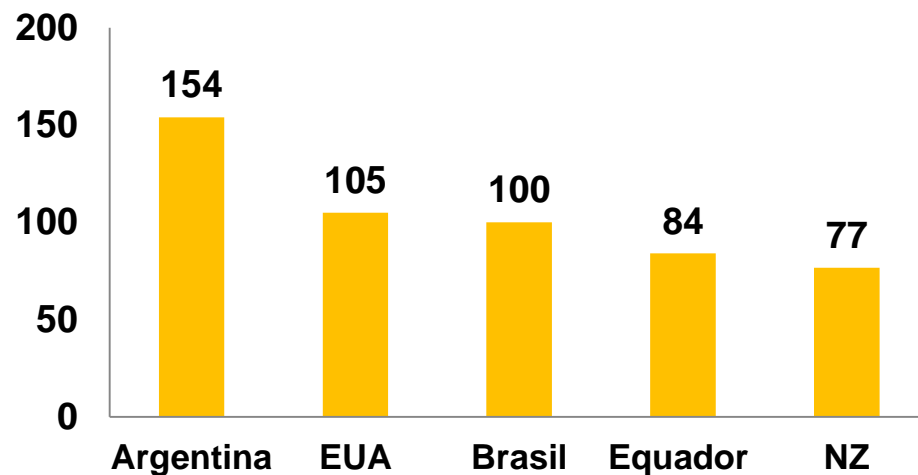
Fonte: Embrapa Gado de Leite.

Acumulado últimos 12 meses: + 15,42%

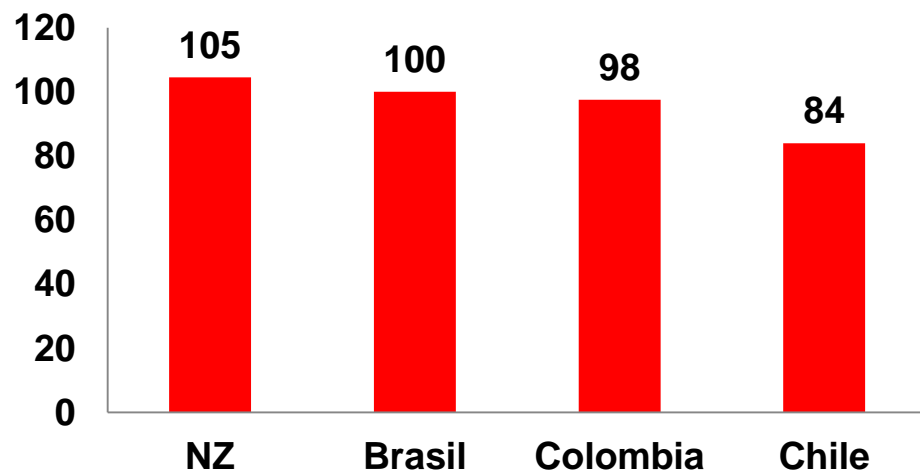
Plantadeira de 6 linhas



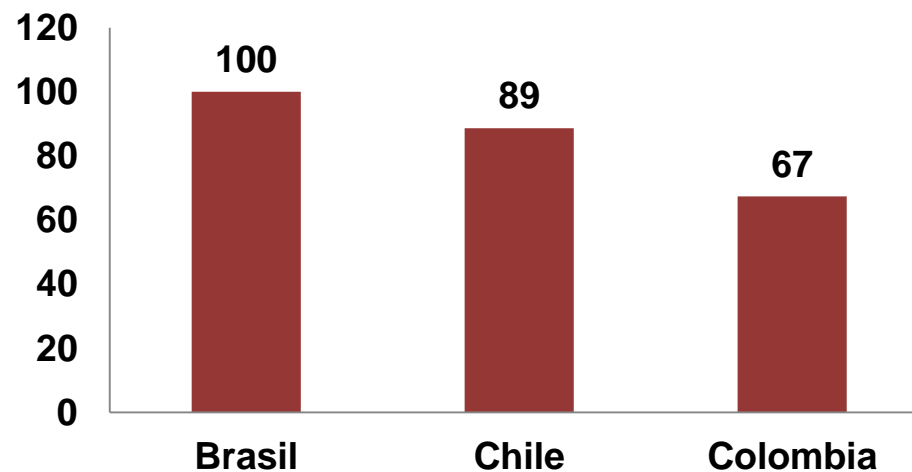
Ensiladeira 2 linhas



Robo - VMS Delaval



Ventilador DeLaval DF 1250



Indicadores de eficiência zootécnica:



Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

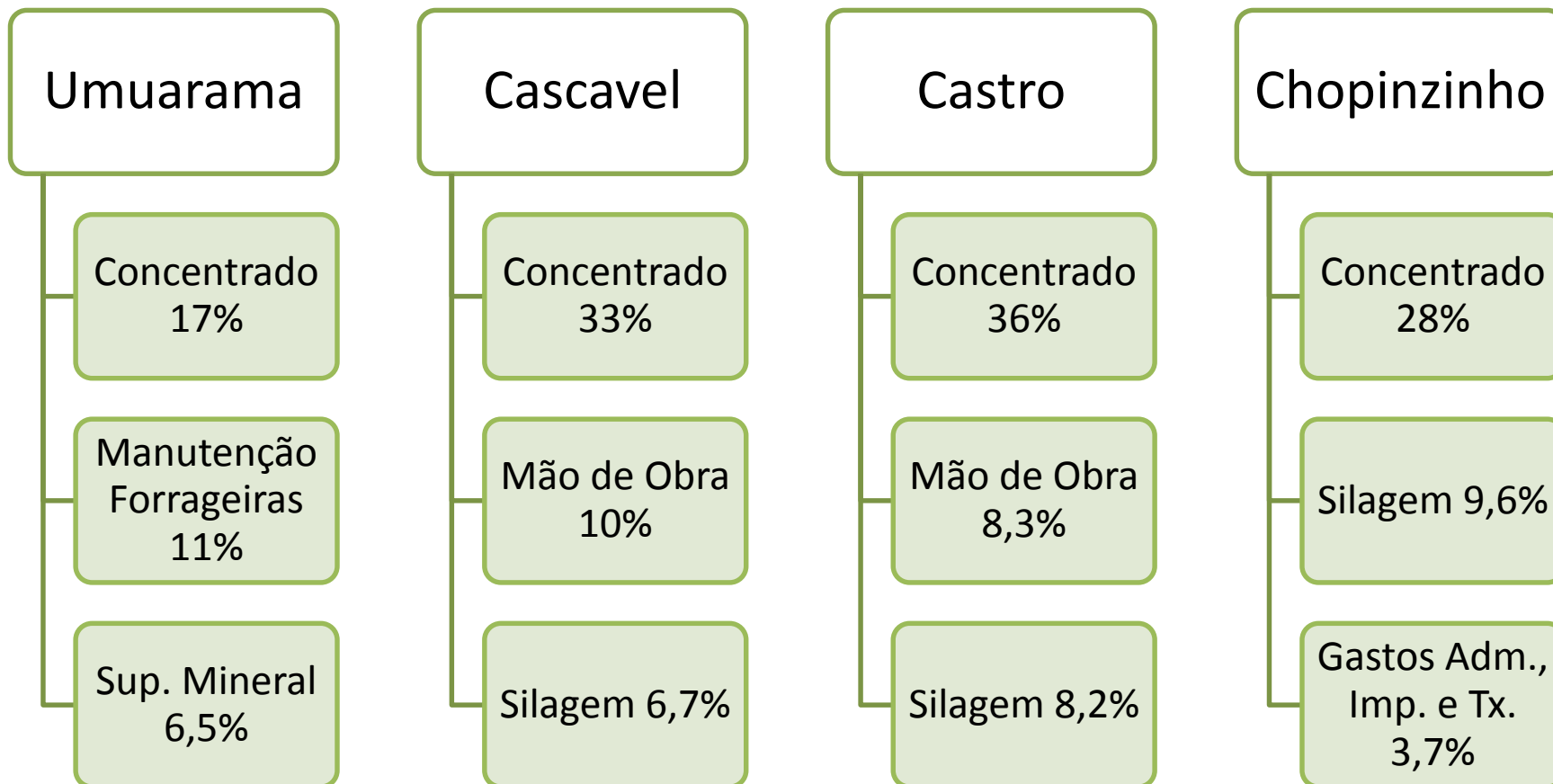
- Produção/área (L/ha/ano)
- Vaca em lactação/área (cab/ha)
- Capital investido (R\$)/Produção diária de leite (L/dia)
- Vaca em lactação/total de vacas (%)
- Vacas em lactação/total do rebanho (%)
- Produção/mão-de-obra (L/dia homem)
- Gasto com concentrado/ RB leite
- Gasto com mão-de-obra/RB leite

Indicadores	Und.	Umuarama	Cascavel	Castro	Chopininho
Produção Leite	L/dia	250	1560	5500	500
Produção/Vaca em Lact	L/dia	9	26	30	20
Vacas em Lact/ área	Cab/ha	0,8	1,2	1,5	1,25
Prod/ Área	L/ha/ano	3.114	14.984	22.060	11.406
Vacas em Lact/ Rebanho	%	27,3	34,8	48,9	35,9
Produção / Mão-de-obra permanente	L/Dh	167	390	917	250
Preço/litro	R\$/L	1,15	1,20	1,30	1,05
Custo operacional efetivo do leite	R\$/L	0,65	0,84	1,03	0,65
Custo Operacional Total do leite	R\$/L	1,01	1,00	1,11	0,92
Estoque de capital médio por litro		3.593,80	1.683,67	1.419,63	2.350,98
Margem Bruta da Atividade	R\$/Ano	54.451,31	218.559,32	576.920,44	78.597,28
Margem Líquida da Atividade	R\$/Ano	15.329,19	124.529,88	409.646,10	25.179,81
Taxa de remuneração do capital com terra			R\$ 0,22/litro	R\$ 0,20/litro	
		1,7	4,7	5,2	2,1
Margem Bruta/área	R\$/ha	1.858,41	5.751,56	6.339,79	4.912,33
Arrendamento região	R\$/ha	1.239,37	1.735,54	1.120,00	1.297,52

Gargalos de desembolso - COE (% da Receita)



Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil



Gasto Total Alimentação

35%

45%

55%

42%



Resumo COE, COT e CT (% Receita Total)



Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

Umuarama

COE 56%

COT 87%

CT 134%

Cascavel

COE 70%

COT 83%

CT 105%

Castro

COE 79%

COT 85%

CT 98%

Chopinzinho

COE 61%

COT 87%

CT 113%



Perspectivas: Para onde o setor caminha?

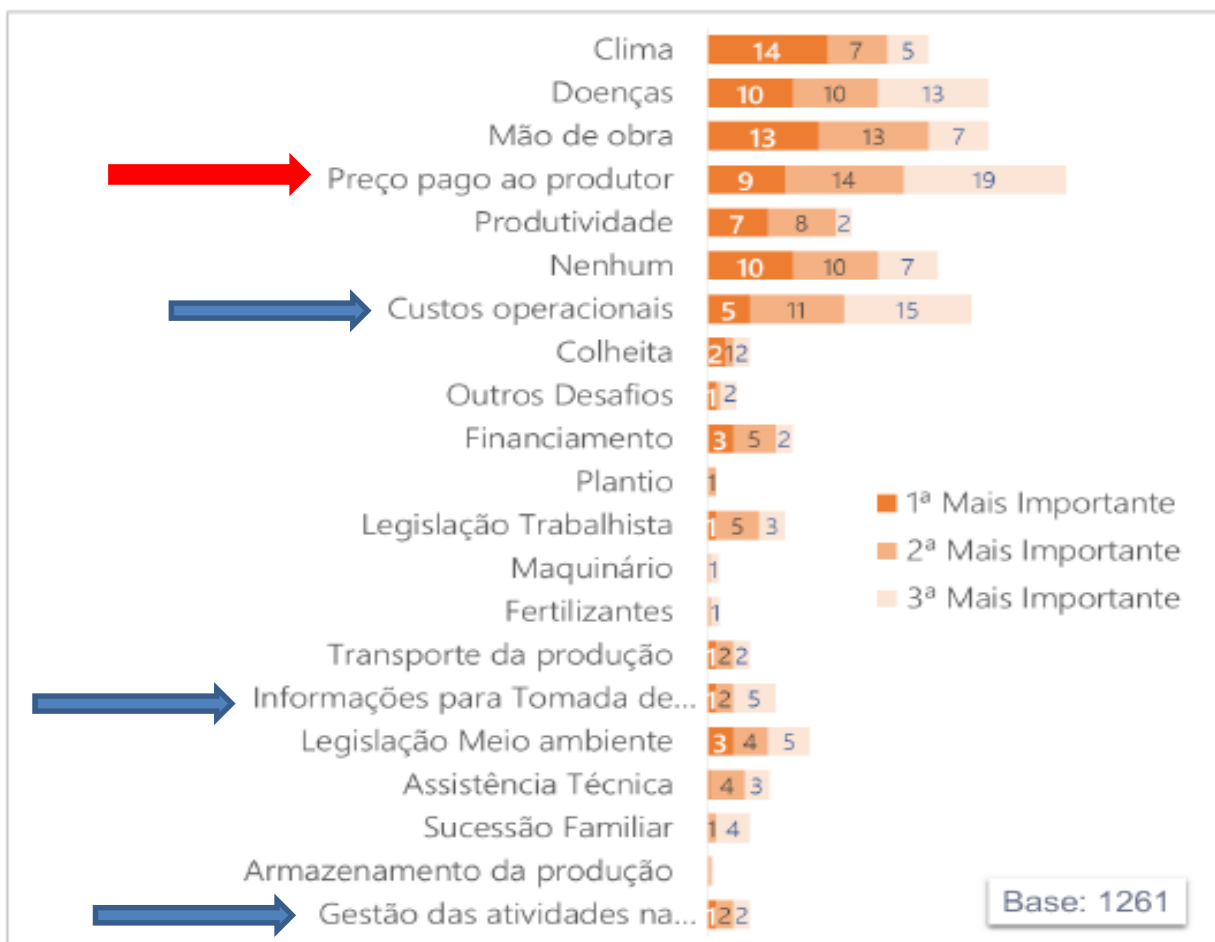


Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

- Qualificação e modernização do setor produtivo, eliminando nesse processo produtores e indústrias ineficientes
- Incorporação de tecnologias e de inovações com maior agilidade
- Especialização dos modelos de produção com foco em resultados
- Sofisticação de redes de comunicação e de transmissão de dados criando oportunidades para melhorar a integração dos atores da cadeia produtiva



Principais desafios enfrentados pelo produtor



- 1261 produtores de leite entrevistados



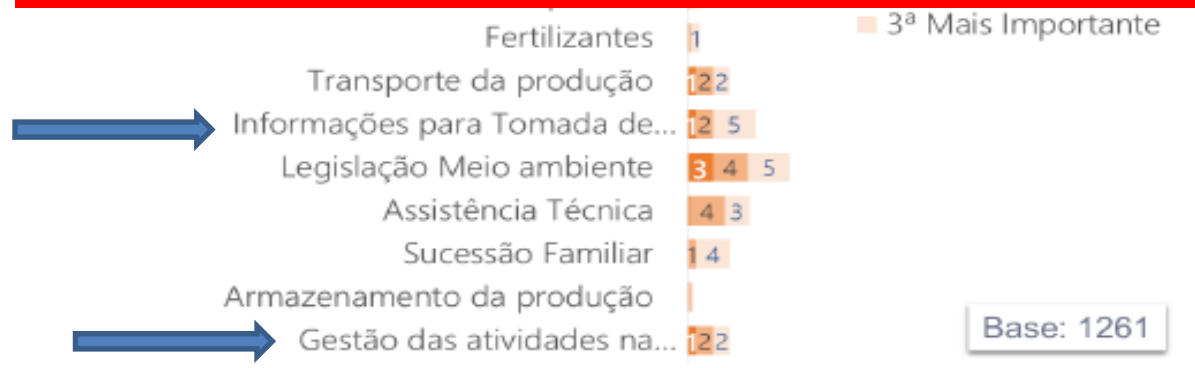
Principais desafios enfrentados pelo produtor

- 1261 produtores de leite entrevistados



É preciso mudar o foco!!

Preço o produtor não controla, gestão sim!!!



Produtor, onde focar?



Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

Sucesso no Leite = Eficiência Produtiva



Programa Balde Cheio - MG



Produtor: Geraldo de Faria

Fazenda: Pé da Serra

Município: Buritis - MG

Início no Programa: Fev./2013



Meta: atingir 600 litros/dia



INDICADOR

ANTES

DEPOIS

Área da propriedade (ha)	60		10
Produção diária (litros)	134		509
Vacas em lactação (%)	65	X 2	80
Despesas de custeio (R\$/mês)	4.168,77		8.889,28
Receita total (R\$/mês)	4.870,33		16.805,02
Produtividade (litros/ha/ano)	815	X 4	18.578
Preço recebido (R\$)	0,90		1,10
Fluxo de caixa (R\$/mês)	701,56		7.915,74

Projeto Educampo / SEBRAE MG

Indicadores Técnicos e econômicos anuais por níveis de rentabilidade - Out/16 a Set/17; IGP-DI: out/17; 502 fazendas	Média do Educampo	Educampo		
		25% INF	50% INT	25% SUP
Produção média de leite (L/dia)	1.382	806	1.317	2.087
Produção / Vacas em lactação (L/dia)	17,86	14,90	17,19	20,42
Produção / Mão de obra permanente (L/h)	393	278	375	507
Produção / Área para pecuária (L/ha/ano)	5.583	3.429	4.870	9.728
Preço médio do leite (R\$/L)	1,37	1,27	1,35	1,44
Custo operacional efetivo do leite (R\$/L)	1,03	1,33	1,01	0,93
Custo total do leite (R\$/L)	1,24	1,67	1,23	1,10
Gasto com mão de obra na ativ./RB da atividade (%)	9,80	15,42	10,38	7,13
Gasto com volumoso na atividade / RB da atividade (%)	12,33	23,96	10,92	9,96
Gasto com concentrado na ativ./RB da atividade (%)	30,89	37,16	30,77	28,85
Margem bruta da atividade (R\$/Ano)	162.520	-38.708	155.411	377.855
Margem bruta unitária (R\$/L)	0,32	-0,13	0,32	0,50
Lucro total (R\$/Ano)	43.961	-147.929	40.017	243.675
Lucro unitário (R\$/L)	0,09	-0,50	0,08	0,32
Estoque de capital médio por litro de leite (R\$/L/dia)	1.538	2.543	1.689	962
Investimento anual / Margem Bruta (%)	16,58	-41,39	15,76	11,31
Taxa de remuneração do capital com terra (% a.a.)	4,55	-	4,11	15,12

Fonte: Sebrae Minas

Como fomentar a Atividade?

- Melhorar a produtividade com foco na eficiência produtiva;
- Trabalhar a gestão da atividade para tomadas de decisões;
- Estruturar a propriedade técnica e economicamente;
- Analisar e controlar custos de produção visando lucro máximo e não custo mínimo.





Confederação da Agricultura
e Pecuária do Brasil

www.cnabrasil.org.br

www.canaldoprotutor.tv.br



facebook.com/SistemaCNA



twitter.com/SistemaCNA



instagram.com/SistemaCNA

Thiago Rodrigues
Comissão Nacional de Pecuária de Leite da CNA
(61) 2109-1440